

The image shows a blue-tinted photograph of two workers on a roof installing solar panels. The workers are wearing dark clothing and caps. One worker in the foreground is using a power drill on a metal rail. The background shows a grid of solar panels being laid out on the roof. The overall scene is a professional solar installation site.

espri

Rapport annuel
2025
solar

SOMMAIRE

CHIFFRES CLÉS 2025	1
MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE	2
MESSAGE DU DIRECTEUR	3
NOS MESURES ET PROGRAMME	4-7
MOMENTS ILLUSTRÉS	8
LA STRUCTURE	9
BILAN COMPTABLE	10
COMPTES DE RÉSULTAT	11-12
RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	13
REMERCIEMENTS	14
CONTACTS	14

POUR UNE MEILLEURE LISIBILITÉ DU PRÉSENT RAPPORT, LA FORME MASCULINE EST UTILISÉE POUR L'ENSEMBLE DES PERSONNES.

Impressum

© 2026 Association ESPRI

Responsable de la rédaction Gianni Romano

118 PARTICIPANTS :

**75 BIOTOPES ET FAUNE, 27 SOLAR EMPLOI,
16 PARTICIPANTS JOB-COACHING S**

49 % ALLOPHONES, 51 % FRANCOPHONES

73,8 % TAUX DE PRÉSENCE

83 % TAUX DE PLACEMENT

**85% TAUX DE REMPLISSAGE DES MESURES
ET
PROGRAMME**

958 JOURS DE STAGE EN ENTREPRISE

31,73 % DE FEMMES

176 ENTREPRISES PARTENAIRES

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

5 ans déjà...

Le 20 mars 2025 a marqué une étape importante dans la vie de notre association avec la célébration de son 5^e anniversaire. Cet événement symbolique a également coïncidé avec le lancement de la nouvelle mesure Solar emploi, venant ainsi renforcer notre engagement en faveur de l'insertion socioprofessionnelle.

Ce premier jubilé nous offre l'occasion de mesurer le chemin parcouru depuis la création de notre association d'entreprises sociales pour l'insertion. Il témoigne de l'engagement constant de nos équipes et de la qualité du travail accompli sous la vigilance de notre directeur.

Lors de cette célébration, nous avons eu le plaisir d'accueillir de nombreux invités, parmi lesquels le syndic d'Aigle, Monsieur Grégory Devaud, l'inspecteur cantonal des forêts, Monsieur Jean Rosset, ainsi que de précieux partenaires et amis de notre association. Entendre les différents discours prononcés à cette occasion a été pour moi un moment particulièrement émouvant, tant ils ont mis en lumière le chemin accompli.

En l'espace de cinq ans, une infrastructure remarquable s'est développée : des classes, des bureaux et des ateliers modernes, équipés d'ordinateurs, d'écrans didactiques et de machines de dernière génération. A cela s'ajoutent des véhicules arborant fièrement les couleurs de notre association, symboles visibles de notre action sur le terrain des activités.

Pour les membres du comité comme pour l'ensemble des collaborateurs, c'est une grande fierté d'avoir contribué à bâtir cet outil au service de l'insertion. A Aigle, au sein d'ESPRI, de nombreuses personnes viennent aujourd'hui retrouver un cadre, acquérir de nouvelles compétences, envisager un retour à l'emploi et, bien souvent, retrouver confiance et dignité.

Au moment de marquer cette étape, je tiens à exprimer ma profonde reconnaissance à toutes celles et ceux qui, par leur engagement, leur professionnalisme et leur confiance, contribuent chaque jour à la réalisation de notre mission.

Maria Letizia Sequi, Présidente du Comité de l'Association ESPRI

MESSAGE DU DIRECTEUR

Un doux vent de dynamisme et d'engagement

Le doux vent qui a soufflé sur notre association lors du jubilé du 20 mars nous a accompagnés tout au long de l'année. Quelle année ! Une année de plus pour constater que nous sommes sur la bonne voie.

Nos partenaires de l'insertion sont toujours plus nombreux et solidement impliqués aux côtés d'ESPRI, ainsi que les entreprises de la région et au-delà. Les stages et suivis en entreprise témoignent de la nécessité d'une collaboration toujours plus étroite avec les milieux économiques, lesquels saisissent l'opportunité de travailler avec nos professionnels de l'insertion pour recruter les talents qui intégreront leur entreprise et contribueront à renforcer leur production et leur efficacité.

Il en va de même pour nos partenaires de terrain, qu'ils soient privés ou institutionnels. Grâce à leur confiance, nos responsables d'activités se voient confier des travaux de grande valeur, tant sur le plan technique que pour la conservation des biotopes et la sauvegarde de la faune. Chaque journée apporte son lot de défis et de spécificités. Les projets, qui exigent un véritable savoir-faire technique, contribuent à la protection de la nature tout en permettant à nos participants de développer et de valoriser leurs compétences. Cette double dimension en fait une approche rare et précieuse.

Nos monteurs solaires photovoltaïques, malgré un démarrage progressif de ce nouveau secteur, ont été guidés par ce même vent favorable. Tout au long de l'année, l'équipe Solar a avancé avec constance et efficacité, au point que, en fin d'année, les chantiers se sont succédés à un rythme soutenu.

Dans le même esprit, avec le démarrage en août du programme Job Coaching S, dédié aux bénéficiaires d'un permis S de travail, ESPRI a mis ses compétences au service de l'insertion des personnes ukrainiennes fuyant la guerre. Ce programme, soutenu par le Bureau cantonal pour l'intégration des étrangers et la prévention du racisme (BCI), a bénéficié de l'élan et de l'énergie portés par ce doux vent, témoignant de notre capacité à relever de nouveaux défis et à accompagner des publics fragilisés vers l'emploi.

Ce doux vent, que l'on pourrait qualifier de chance ou de reconnaissance, illustre avant tout le sérieux et l'engagement de cette belle institution qu'est ESPRI et de ses collaborateurs, enthousiastes et pleinement impliqués.

Gianni Romano, Directeur Fondateur

MESURE CONSERVATION DES BIOTOPES...

Une forte dynamique de chantiers au service du développement des compétences, de l'insertion...

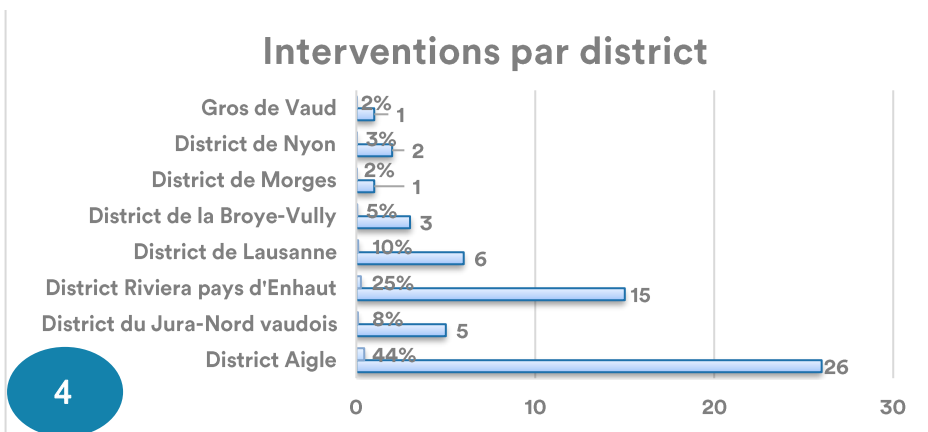
Chaque année, les activités tendent à s'inscrire dans une certaine continuité. Toutefois, l'année 2025 se distingue nettement à cet égard. En effet, la collaboration avec les différents services de La Direction des ressources et du patrimoine naturels (DGE-DIRNA), ainsi que les sollicitations de partenaires privés, ont permis de proposer une diversité d'activités sans précédent.

Nos équipes, sous la conduite de leurs responsables d'activités, ont réalisé un nombre important de chantiers. La diversité des tâches, la complexité de certains projets, ainsi que l'utilisation d'engins et d'outils couramment employés dans les entreprises du secteur ont constitué des leviers essentiels d'apprentissage et de professionnalisation pour chacun. Ce contexte favorable confirme la montée en qualité des prestations et renforce la crédibilité de nos équipes, tout en favorisant l'engagement et la fierté des participants ouvriers.



Photo : Pose d'une barrière à batraciens à Commugny sous la supervision de M. Thomas Panchard, biologiste, Natura SA

Répartition des chantiers 2025

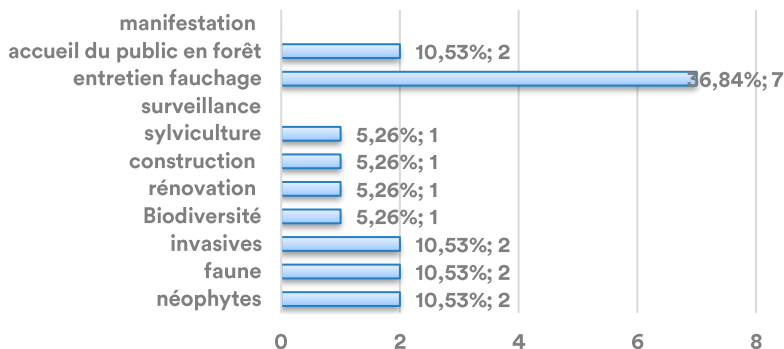


...ET SAUVEGARDE DE LA FAUNE

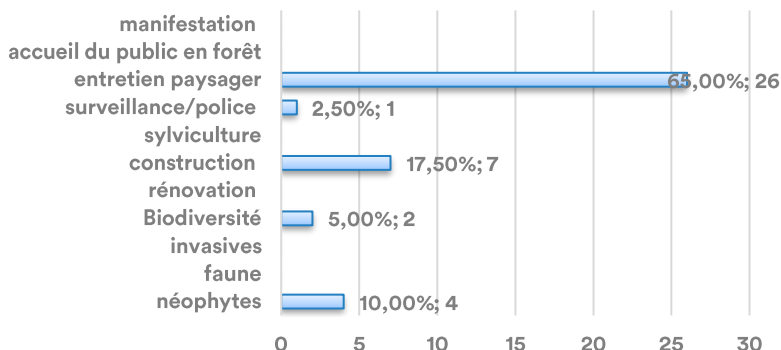
19 mandats publics réalisés en 2025, contre 28 en 2024. 36 chantiers effectués en faveur de clients privés, contre 40 en 2024

Chiffres d'affaires	2025	2024	+/-
Mandats publics	CHF 91'654.10	CHF 127'620.40	-28,182%
Mandats privés	CHF 170'610.10	CHF 110'962.40	+53,755%
Total	CHF 262'264.10	CHF 238'582.80	+9,926%

Mandats publics: 19 chantiers



Mandats privés: 40 chantiers



MESURE SOLAR EMPLOI

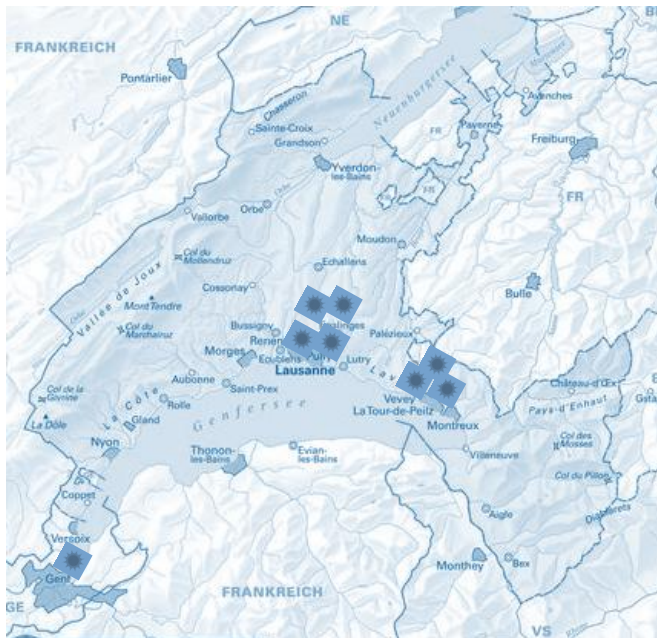
Une mesure qui prend de la hauteur

Le 1^{er} avril, les monteurs solaires photovoltaïques ont pris leurs quartiers au chemin des Rosiers 1. Equipés de machines portatives parmi les plus performantes, ils ont dans un premier temps aménagé leurs locaux ainsi que leur véhicule. Il n'en fallait pas moins pour aiguïser l'enthousiasme du responsable d'activité et des participants, chacun souhaitant accéder à la pointe des toitures pour poser des panneaux. Cette ambition sera concrétisée en été avec le démarrage des premiers chantiers. Technique et physique, en phase avec les exigences actuelles de la branche, cette mesure a pour vocation de former les futurs techniciens du photovoltaïque.

Des partenaires engagés

Rien de tout cela n'aurait pu se réaliser sans la collaboration et l'engagement de certaines grandes entreprises Vaudoises leaders dans le domaine, qui ont accepté de participer à l'aventure en sous-traitant des chantiers dont elles sont responsables. Solar n'intervient que pour la pose des panneaux solaires, de leur

structure et des onduleurs. Elle doit sa pérennité aux entreprises partenaires. Dans ces conditions, il convient de saluer ces acteurs, qui ont compris l'importance de s'intéresser à une relève qui ne soit pas uniquement une force de travail, mais une relève formée et investie dans un secteur en pleine évolution, en recherche constante de personnel qualifié.



8 chantiers réalisés en 2025, montage de 8 jusqu'à 80 modules

PROGRAMME JOB COACHING S

Un début tout en discrétion, une insertion déjà en marche

En août, le programme Job Coaching S a été lancé. Ce dispositif de coaching vers l'emploi s'adresse aux bénéficiaires du permis de travail S et vise principalement l'accompagnement de ressortissants ukrainiens.

Dispositif

Placé sous la responsabilité d'un Job Coach, le dispositif est en mesure d'accueillir jusqu'à 15 participants. Le coaching est personnalisé et individuel. Chaque participant est reçu hebdomadairement dans nos locaux d'Aigle pour un point de situation et une revue des possibilités d'emploi.

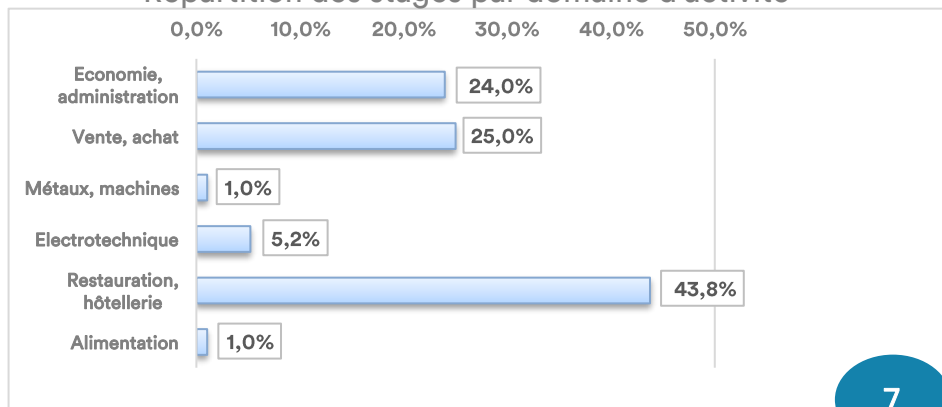
L'organisation de stages en entreprise, de missions temporaires ainsi que l'accès à l'emploi résultent du suivi proposé. Il s'agit d'un projet pilote, placé sous la responsabilité du bureau cantonal pour l'intégration des étrangers et la prévention du racisme (BCI) et financé par le Département de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et du patrimoine (DEIEP).

Des résultats concrets

Du 1^{er} août au 31 décembre, le programme a accueilli 16 participants. Compte tenu de la durée du programme, fixée à six mois et renouvelable pour trois mois supplémentaires, plusieurs projets ont pu se concrétiser.

Du projet d'activité indépendante à celui d'un emploi salarié, chaque parcours d'insertion est étudié avec attention, testé dans le cadre d'un stage, puis concrétisé par la conclusion d'un contrat.

Répartition des stages par domaine d'activité



MOMENTS ILLUSTRÉS



- 1 Sauvetage d'une salamandre lors d'un chantier de découverte d'un haut-marais d'importance nationale
- 2 Entretien de chemins forestiers et remise en état de la signalétique en bois
- 3 Montage de panneaux solaires photovoltaïques : Versoix
- 4 Pose de barrières à amphibiens, dans le but de suivre et de protéger la migration.

LA STRUCTURE

ESPRI : toujours en phase avec la nature

Avril : Monsieur Sylvain Bruhin rejoint ESPRI, en tant que responsable d'activités en charge des chantiers de formation Solar-emploi.

Madame Lydia Mosquera augmente son taux de travail, qui passe de 30 à 70 %, pourcentage supplémentaire dédié au job coaching des participants inscrits à la mesure Solar-emploi.

Monsieur Christophe Avanthay, forestier-bûcheron, machiniste et constructeur de chalets en bois rond, a repris du service en tant qu'intervenant externe, consolidant sa présence au sein de l'association tout en faisant bénéficier le secteur "Activités" de ses nombreuses compétences professionnelles.

Août : Madame Laure-Lise Rochat a débuté au sein de l'association en tant que stagiaire conseillère en insertion à 60 %, puis a été engagée comme employée à 80 % en tant que job coach, en charge du suivi des participants inscrits au programme Job-Coaching S.

Madame Aline Carrupt, engagée en tant que responsable de l'atelier communication à 20 %, reprend entre autres l'atelier journal.

Septembre : Monsieur Samuel Bütiger, engagé en tant que stagiaire conseiller en insertion à 60 %

Sur la photo, de gauche à droite :

Aline, Charline, Alex, Laure-Lise, Samuel, Christophe, Loïse et Gianni



BILAN

ACTIF	31.12.2025	31.12.2024
Banque, c/c	603 142,52	523 193,10
Carte de crédit, c/c	2034,21	813,67
Trésorerie	605 176,73	524 006,77
Créances résultant de la vente de biens et prestations de services	35 212,60	14 600,00
Autres créances à court terme	0,00	2 534,70
AVS/AI/APG/AF, c/c	889,18	1 050,24
Autres créances à court terme	889,18	3 584,94
Charges payées d'avance et produits à recevoir	11 950,00	9 075,90
Actifs de régularisation	11 950,00	9 075,90
Actif circulant	653 228,51	551 267,61
Matériel informatique	12 071,65	12 071,65
Fonds d'amortissement matériel informatique	-6 035,82	-3 017,91
Immobilisation corporelles meubles	6 035,83	9 053,74
Actif immobilisé	6 035,83	9 053,74
TOTAL DE L'ACTIF	659 264,34	560 321,35
PASSIF	31.12.2025	31.12.2024
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	3 290,95	12 348,00
Salaires, impôts et charges sociales		
Salaire à payer	0,00	1071,75
Impôt à la source, c/c	0,00	0,00
AVS/AI/APG/AF, c/c	12 379,95	0,00
Generali LAA, c/c	2 679,20	2 212,20
Generali IJM, c/c	2 240,70	1 846,90
Autres dettes à court terme	17 479,85	5 130,85
Charges à payer	19 927,30	12 008,45
Subventions à restituer (DGCS)	400 515,74	428 880,31
Passifs de régularisation	420 515,74	440 888,76
Capitaux étrangers	441 213,84	458 367,61
Fonds affectés	108 450,50	9 053,74
Fonds d'égalisation	109 300,00	92 900,00
Capital des fonds	217 750,50	101 953,74
Capital de l'organisation	300,00	0,00
TOTAL DU PASSIF	659 264,34	560 321,35

COMPTE DE RÉSULTAT

EXPLOITATION	2025	2024
Subventions cantonales DGCS	1 261 968,00	928 500,00
Subventions cantonales DGCS	76 500,00	0,00
Recettes diverses	297 945,10	259'814,05
Participation aux excédents IJM	0,00	2'208,45
SUBVENTIONS, RECETTES ET PRODUITS DIVERS	1 636 413,10	1 190 522,50
Charges de marchandises	-80 792,95	-57 794,86
Machines & outillages	-16 846,34	-16 411,30
Informatique	-12 701,80	-7 297,35
Véhicule	-3 121,15	-1 089,45
Aménagement locaux	-24 011,55	-5 189,00
CHARGES DIRECTES	-137 473,79	-87 781,96
Salaires	-688 379,30	-549 277,05
Indemnités du personnel	9 072,40,00	0,00
Intervenants externes non AVS	-83 218,27	-57 506,00
Charges sociales	-149 876,95	-119 763,10
Autres charges de personnel	-67 940,47	-20 218,85
SALAIRES ET CHARGES DU PERSONNEL	-980 342,59	-746 765,00
Loyer	-124 021,90	-99 721,90
Charges de locaux	-22 927,09	-17 133,75
Charges des installations servant à l'exploitation	-26 564,00	-17 451,50
Charges de véhicules	-21 696,05	-31 789,36
Assurances de choses et taxes diverses	-5 186,00	-801,20
Charges d'énergie	-4 118,55	-2 079,20
Frais de bureau	-3 778,81	-3 481,20
Frais de port, téléphone, fax et internet	-7 306,30	-6 493,85
Maintenance et logiciels informatiques	-10 731,60	-6 410,04
Charges d'administration	-4 415,86	-2 968,50
Honoraires juridiques et comptables	-21 757,10	-10 269,50
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	-252 493,26	-198 600,00
Résultat avant intérêts, variation du fonds d'égalisation, restitution de subvention et amortissements	266 103,46	157 375,54
Frais financiers	-117,90	-130,24
Produits financiers	257,70	303,75
Charges et produits financiers	139,80	173,51
Résultat avant amortissements, variation du capital des fonds et restitution de subvention (à reporter)	266 243,26	157 549,05

COMPTE DE RÉSULTAT (SUITE)

	2025	2024
Résultat avant amortissements, variation du capital des fonds et restitution de subvention (report)	266 243,26	157 549,05
Subvention DGCS investissement	0,00	12 071,65
Don Loterie Romande Véhicule	89 000,00	76 600,00
Don Loterie Romande Machines	0,00	14 400,00
Don SVUP	300,00	0,00
Subvention DGCS investissement et dons	89 300,00	103 071,65
Amortissement matériel informatique	-0,00	-8 340,00
Amortissement matériel informatique DGCS	-3 017,91	-3 017,91
Amort. extraordinaire véhicule don LORO	0,00	-76 600,00
Amort. extraordinaire machines don LORO	0,00	-14 400,00
Amortissements	-3 017,91	-102 357,91
Résultat avant variation du capital des fonds, restitution de la subvention à la DGCS	352 525,35	158 262,79
Attribution au fonds Loterie Romande - Véhicule Solar	-89 000,00	0,00
Attribution des dons au capital de l'organisation	-300,00	0,00
Dissolution / Attribution au fonds investissement DGCS	3 017,91	-9 053,74
Dissolution du fonds d'égalisation du résultat DGCS (Biotopes et Faune)	600,00	1 900,00
Attribution au fonds d'égalisation du résultat DGCS (Solar)	-17 000,00	0,00
Attribution au capital des fonds (projets canton de Vaud)	-13 414,67	0,00
Variation du capital des Fonds	-116 096,76	-7 153,74
Restitution de la subvention à la DGCS-Biotopes	-151 017,14	-151 109,05
Restitution de la subvention à la DGCS-Solar	-85 411,45	0,00
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	00,00	00,00



RAPPORT RELATANT LES CONSTATATIONS RESULTANT DE L'EXAMEN DEMANDE PAR LA DIRECTION GENERALE DE LA COHESION SOCIALE (DGCS) DE L'ETAT DE VAUD

au Comité de l'association ESPRI entreprises sociales pour l'insertion, à Aigle.

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons effectué les procédures convenues d'entente avec la DGCS et l'organisme, énumérées ci-après concernant les comptes de l'association ESPRI entreprises sociales pour l'insertion pour l'exercice au 31 décembre 2025.

Notre mandat a été effectué selon la Norme d'audit suisse 920 « Examen d'informations financières sur la base de procédures convenues ». Nous avons obtenu tous les éléments probants appropriés sur la base des procédures d'audits détaillées ci-après.

Les opérations mentionnées ne constituant ni un audit ni une review (examen succinct) en conformité avec les Normes d'audit suisses (NAS), nous ne donnons pas d'assurance, dans ce rapport, sur les comptes de l'association ESPRI entreprises sociales pour l'insertion, pris dans leur ensemble.

Notre rapport sert uniquement à répondre aux objectifs exposés et à vous informer. Il ne saurait être utilisé dans aucun autre but ni remis à aucune autre partie, à l'exception de la DGCS, organe subventionneur.

Il se réfère uniquement aux rubriques et comptes désignés relevant des états financiers de l'association ESPRI entreprises sociales pour l'insertion, ainsi qu'aux éléments figurant dans le reporting à l'attention du service subventionneur.

Lausanne, le 20 avril 2026

Ofico
Fiduciaire SA

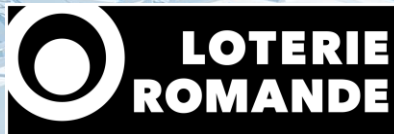
Signature électronique qualifiée - Droit suisse

Roberto Francioli
Expert-réviseur agréé
ASR n°100659

Signature électronique qualifiée - Droit suisse

Paul Jaccard
Expert-réviseur agréé
ASR n°110732

REMERCIEMENTS



Grâce au soutien de la Loterie Romande, notre association a pu acquérir un nouveau véhicule électrique destiné à Solar emploi. Désormais, les participants bénéficient d'un véhicule fonctionnel, confortable et valorisant, qui reflète pleinement leur parcours ainsi que leur volonté de se former et de décrocher un emploi de monteur solaire photovoltaïque dans un secteur en pleine expansion. Ce nouveau bus contribue à renforcer leur autonomie, leur mobilité et leur intégration dans la vie sociale et professionnelle. L'engagement de la Loterie Romande à nos côtés a un impact concret et durable sur la qualité de nos prestations ainsi que sur le bien-être des personnes que nous accompagnons. Le comité de l'association exprime sa profonde reconnaissance pour ce précieux soutien.

Nos remerciements les plus sincères s'adressent également à nos mandants, aux autorités d'application, aux services cantonaux, aux communes, aux partenaires sociaux, aux entreprises partenaires ainsi qu'aux particuliers, dont l'engagement et la confiance rendent notre action possible.

Le Comité Directeur

Madame Maria Letizia Sequi, Présidente

Monsieur Charles Wannaz, Membre

Monsieur Gianni Romano, Membre

CONTACTS

Biotopes et faune

Madame Loïse Richerdt

loïse.richerdt@espri-vd.ch

Tél. : 079 537 25 95

Solar Emploi

Madame Marie Hengy

marie.hengy@espri-vd.ch

Tél. : 079 956 75 64

Horaires et téléphone

08h00 – 12h00

13h00 – 17h00

Tél. 024 464 12 07

Où nous écrire ?

Association ESPRI

Chemin des Rosiers 1

1860 Aigle